

# Una capital, es un centro de servicios

P. J. Mamm

Para iniciar en Managua una tarea de reconstrucción bien ordenada, lo primero que debía plantearse a la ciudadanía es un inventario, por así decirlo, no de los edificios y calles arruinadas, sino de los SERVICIOS perdidos para luego definir cómo queremos una sustitución más eficiente de ellos, pues una ciudad no es el amontonamiento de casas, sino un todo funcional de materia física y vida humana.

—O°O—

La capital de Nicaragua era fundamentalmente una central de servicios, pues la producción, aquí se encuentra básicamente en el campo, y al destruirse la capital no se destruyó la producción, pero sí los servicios principales que cubrían a todo el país.

Por eso, si hablamos de reconstrucción debemos primero hacer una relación de esos servicios destruidos para luego ir poco a poco estudiando cómo deben reconstruirse, reestructurarse, o sustituirse.

—O°O—

Los servicios más importantes que daba Managua antes del 23 de diciembre, eran:

- 1.—Informaciones para toda la República, nacidas en medios oficiales y no oficiales y sometidas al análisis y la crítica en los órganos de opinión pública.
- 2.—Comunicaciones para dentro y fuera del país.
- 3.—Servicios médicos y hospitales de carácter nacional.
- 4.—Transporte dentro y fuera del país.
- 5.—Comercio diversificado y especializado que atraía a innumerables personas del interior.
- 6.—Canalización de la producción exportable.
- 7.—Complejo financiero y bancario.
- 8.—Gobierno central, Ministerios, etc., y sistema administrativo de la maquinaria estatal. (La percepción de ingresos fiscales en muchísimas áreas era totalmente centralizada e incluso con las computadoras de boletas, prácticamente desde Managua se cobraba impuestos del interior del país).

De todos estos ocho puntos (y faltan luego otros más), se podría hablar extensamente, pero nuestra idea no es tratar de agotar el tema, sino sugerir su discusión, para que los sectores afectados presenten sus puntos de vista, y los ciudadanos todos, puedan sopesar en conjunto el problema, teniendo un apunte de lo que es la reconstrucción, o la reestructuración.

Sigamos pues ese camino:

**INFORMACIONES:** Los rumores y la comunicación persona-persona funciona aún en nuestra sociedad, pero confunden y distorsionan. La cadena de transmisiones radiales (a raíz del 23) no tuvo la trascendencia y la dimensión que se esperaba de ella, y más bien parecía una tabla verbal de avisos personales, porque no se la dejó actuar en un clima natural de libertad y competencia. La prensa escrita fue el principal medio de información: noticias, boletines, a v i s o s, direcciones, etc., cuando pudieron ser impresos, reordenaron la ciudad en forma sorprendente. Managua —que seguirá siendo capital— necesita mantener una prensa escrita independiente, ágil y honesta.

**COMUNICACIONES:** Se establecieron pronto y funcionaron en la enorme tragedia, pero en el futuro: deberá haber más de un centro de comuni-

caciones...? No es lógico que en cada complejo de compras o vecindario comercial exista un correo, un buzón, una central para poner telegramas y cartas...? O se van a reconstruir las cosas al estilo de antes...?

**SERVICIOS MEDICOS:** Qué concepto se adoptará para los nuevos hospitales del Estado...? Seguirán siendo estos mitad "privados" (dando servicio de pensionado) y mitad con sentido social, es decir para asistir a los desposeídos...? Se definirá o no el servicio médico estatal que antes del terremoto mezclaba intereses de todo tipo y representaba una gran confusión de intereses...?

**TRANSPORTE:** Se reorientarán los transportes rurales y urbanos hacia una meta más lógica que la de concentrar todo, en las aceras de un mercado...?

**COMERCIO DIVERSIFICADO Y ESPECIALIZADO:** Managua era una especie de ventana principal en materia de comercio, y eso atraía de todas partes del país a su seno, provocando su crecimiento desordenado. Deberá fomentarse la repetición de ese fenómeno que creaba un mundo de abigarrada competencia en el centro de la capital...? No es más lógico dinamizar el comercio de Managua con un sentido principalmente mayoritario con excepción del puramente local, es decir, del establecido en los núcleos o centros de compras...?

**CANALIZACION DE LA EXPORTACION:** Hay razón para que Managua canalice la mayor parte de las actividades de exportación...? Es lógico que para sacar un grano de café de Ocotol o una libra de raíz de San Carlos del Río San Juan, la operación tenga que pasar por el tamiz de Managua...?

**COMPLEJO FINANCIERO Y BANCARIO:** El terremoto enseñó que los bancos también pueden funcionar en los departamentos, y que las compañías financieras no necesitan edificios inmensos ni estar frente a la "esquina de los coyotes" para subsistir y hacer sus operaciones. Se adoptará un concepto diferente al anterior en materia de ubicación del sistema bancario...?

**EL SISTEMA ADMINISTRATIVO:** Naturalmente que la maquinaria oficial deberá estar siempre en la capital, pero aquí la consideración principal es acerca de si las actividades canalizadas hacia los departamentos deben o no descentralizarse.

Por ejemplo: Los departamentos son contribuyentes de Managua, PAGAN a Managua gran parte de su colecta por impuestos, y ese dinero NO REGRESA a los departamentos. Entonces, cómo van a poder crear ellos nuevas fuentes de trabajo y albergar más población de la que albergaban antes...?

—O°O—

Naturalmente que además de los citados servicios, Managua prestaba —y aún presta— al país otros, pero hemos mencionado los principales, porque al hablar de reconstruir o reestructurar se comete frecuentemente el error de sólo pensar en autopistas, edificios, parques, etc., y eso NO ES UNA CIUDAD.

La ciudad ES LA VIDA DE SUS HABITANTES, y al pensar en reconstruirla debe de pensarse en la orientación adecuada de los SERVICIOS que va a prestar la nueva Managua.

Eso es lo primero, y después hablar de avenidas, parques y edificios.